



# **Les Renardeaux**

**RAPPORT D'ACTIVITE**

**ANNEE SCOLAIRE 2024-2025**

## SOMMAIRE

|                                     |         |
|-------------------------------------|---------|
| Informations générales              | p. 3    |
| Horaires d'ouverture et tarifs      | p. 4-5  |
| Fréquentation (hors cantine)        | p. 6-7  |
| Ressources humaines                 | p. 8    |
| La restauration                     | p. 9-11 |
| Budget                              | p. 12   |
| Gestion des impayés                 | p. 13   |
| Perspectives pour l'année prochaine | p.14    |

## **INFORMATIONS GENERALES**

128 enfants de 94 foyers différents sont inscrits au périscolaire Les Renardeaux.

Karine BAUER a été nommée Directrice par interim le 1<sup>er</sup> octobre 2024. Le service a été sous tension une grande partie de l'année en raison de nombreux arrêts maladies. Cependant, le professionnalisme de l'ensemble des ATSEM a permis au service de fonctionner normalement.

Une nouvelle version du logiciel 3DS est utilisée depuis septembre 2024. Ce logiciel est doté d'un portail parent permettant aux familles de réserver les différents créneaux sans passer par la directrice qui garde toutefois la possibilité de réserver/annuler à la demande des familles. Cependant, un nombre important de familles n'utilisent pas ou mal ce portail malgré l'accompagnement proposé par la directrice.

## HORAIRES D'OUVERTURE ET TARIFS

### a. Horaires d'ouverture

Les horaires sont les suivants depuis l'année scolaire 2023-2024 :

|                 | MATIN       | MIDI        | APRES-MIDI  |
|-----------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>LUNDI</b>    | 07H00-08H15 | 11H30-13H05 | 16H10-18H30 |
| <b>MARDI</b>    | 07H00-08H15 | 11H30-13H05 | 16H10-18H30 |
| <b>MERCREDI</b> | 07H00-14H00 |             |             |
| <b>JEUDI</b>    | 07H00-08H15 | 11H30-13H05 | 16H10-18H30 |
| <b>VENDREDI</b> | 07H00-08H15 | 11H30-13H05 | 16H10-18H30 |

La fréquentation du périscolaire les lundis, mardis, jeudis et vendredis est exclusivement réservée aux élèves scolarisés au sein du groupe scolaire Pol Grandjean. Le périscolaire est ouvert, dans le cadre des ALSH mercredis récréatifs, à tous les enfants de 3 à 10 ans.

### b. Tarifs

Conformément à la réglementation CAF, les tarifs sont dégressifs en fonction des quotients familiaux. La Ville propose également, en lien avec l'Etat, le repas à 1 € pour les enfants dont la famille a un quotient familial inférieur à 650.

Les enfants de Bouzonville, d'Heining-Lès-Bouzonville et de Guerstling bénéficient d'une grille tarifaire préférentielle comme étant membres du RPI.

Les tarifs appliqués lors de l'année scolaire 2023-2024 sont les suivants :

| Tarifs des lundis, mardis, jeudis et vendredis |                   |                                         |                  |                  |                 |
|------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| Domicile                                       | Quotient familial | Plages horaires et service restauration |                  |                  |                 |
|                                                |                   | 07H00<br>-<br>08H15                     | 11H30 -<br>12H15 | 11H30 -<br>13H05 | 16H10-<br>18H30 |
|                                                |                   |                                         |                  | Restauration     |                 |
| Habitants<br>Bouzonville                       | < 650             | 1,25                                    | 1                | 1                | 2,25            |
|                                                | 651 à 850         | 1,45                                    | 1,15             | 4,60             | 2,60            |
|                                                | 851 à 1100        | 1,65                                    | 1,30             | 4,80             | 2,95            |
|                                                | 1101 à 1500       | 1,75                                    | 1,40             | 4,90             | 3,15            |
|                                                | Plus de 1501      | 2                                       | 1,60             | 5,50             | 3,60            |
|                                                |                   |                                         |                  |                  |                 |
| Extérieur                                      | < 650             | 2,50                                    | 2.00             | 7.00             | 4,50            |
|                                                | 651 à 850         | 2.55                                    | 2.05             | 7.10             | 4.55            |
|                                                | 851 à 1100        | 2.60                                    | 2.10             | 7.20             | 4.6             |

|  |              |      |      |      |      |
|--|--------------|------|------|------|------|
|  | 1101 à 1500  | 2.65 | 2.15 | 7.30 | 4.65 |
|  | Plus de 1501 | 2.70 | 2.20 | 7.40 | 4.7  |

| <b>Tarifs des mercredis</b> |                          |                                       |                                                         |
|-----------------------------|--------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| <b>Domicile</b>             | <b>Quotient familial</b> | <b>Mercredi demi-journée 7h - 12h</b> | <b>Mercredi demi-journée avec restauration 7h - 14h</b> |
| Habitants Bouzonville       | < 650                    | 4,20                                  | 8,80                                                    |
|                             | 651 à 850                | 4,75                                  | 9,45                                                    |
|                             | 851 à 1100               | 5,50                                  | 10,30                                                   |
|                             | 1101 à 1500              | 6,10                                  | 10,90                                                   |
|                             | Plus de 1501             | 6,90                                  | 12,60                                                   |
| Extérieur                   | < 650                    | 8,80                                  | 15.20                                                   |
|                             | 651 à 850                | 8.85                                  | 15.30                                                   |
|                             | 851 à 1100               | 8.90                                  | 15.40                                                   |
|                             | 1101 à 1500              | 8.95                                  | 15.50                                                   |
|                             | Plus de 1501             | 9.00                                  | 15.60                                                   |

## FREQUENTATION (HORS CANTINE)

Pour l'ensemble des prestations, le nombre de présences est en augmentation. Le nombre d'enfants distincts est en hausse sur l'accueil du soir et le mercredi sans cantine. Une légère baisse est à signaler en nombre d'enfants distincts sur l'accueil du matin (- 8,91%) et le mercredi avec repas (-1,8%).

| ACCUEIL 07H00-08H15 |                     |                            |            |
|---------------------|---------------------|----------------------------|------------|
| Quotient familial   | Nombre de présences | Nombre d'enfants distincts | %          |
| < 650               | 22                  | 3                          | 1,90       |
| 651 à 850           | 69                  | 2                          | 6          |
| 851 à 1100          | 37                  | 5                          | 3,20       |
| 1101 à 1500         | 114                 | 2                          | 9,90       |
| Plus de 1501        | 744                 | 13                         | 64,70      |
| Extérieur >1501     | 164                 | 2                          | 14,30      |
| <b>TOTAL</b>        | <b>1150</b>         | <b>27</b>                  | <b>100</b> |

Moyenne d'enfant par jour : 8,40 enfants contre 6,76 en 2023-2024.

| ACCUEIL 11H30-12H15 |                     |                            |            |
|---------------------|---------------------|----------------------------|------------|
| Quotient familial   | Nombre de présences | Nombre d'enfants distincts | %          |
| < 650               | 0                   | 0                          | 0          |
| 651 à 850           | 27                  | 2                          | 46,6       |
| 851 à 1100          | 31                  | 3                          | 53,40      |
| 1101 à 1500         | 0                   | 0                          | 0          |
| Plus de 1501        | 0                   | 0                          | 0          |
| Extérieur           | 0                   | 0                          | 0          |
| <b>TOTAL</b>        | <b>58</b>           | <b>5</b>                   | <b>100</b> |

Moyenne d'enfant par jour : 0,40. La moyenne de 2023-2024 n'est pas disponible.

| ACCUEIL 16H10-18H30      |                     |                            |            |
|--------------------------|---------------------|----------------------------|------------|
| Quotient familial        | Nombre de présences | Nombre d'enfants distincts | %          |
| < 650                    | 474                 | 13                         | 28,52      |
| 651 à 850                | 42                  | 3                          | 2,53       |
| 851 à 1100               | 82                  | 7                          | 4,93       |
| 1101 à 1500              | 272                 | 7                          | 16,36      |
| Plus de 1501             | 633                 | 13                         | 38,1       |
| Extérieur de 1101 à 1500 | 1                   | 1                          | 0,05       |
| Extérieur > 1501         | 156                 | 2                          | 9,39       |
| Non facturé              | 2                   | 2                          | 0,12       |
| <b>TOTAL</b>             | <b>1662</b>         | <b>48</b>                  | <b>100</b> |

Moyenne d'enfant par jour : 12,13 enfants contre 10,71 en 2023-2024.

| <b>MERCREDI DEMI-JOURNEE SANS CANTINE</b> |                            |                                   |            |
|-------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|------------|
| <b>Quotient familial</b>                  | <b>Nombre de présences</b> | <b>Nombre d'enfants distincts</b> | <b>%</b>   |
| <b>&lt; 650</b>                           | 27                         | 3                                 | 23,09      |
| <b>651 à 850</b>                          | 16                         | 1                                 | 13,67      |
| <b>851 à 1100</b>                         | 21                         | 4                                 | 17,95      |
| <b>1101 à 1500</b>                        | 0                          | 0                                 | 0          |
| <b>Plus de 1501</b>                       | 4                          | 2                                 | 3,42       |
| <b>Extérieur &lt; 650</b>                 | 48                         | 3                                 | 41,02      |
| <b>Non facturé</b>                        | 1                          | 1                                 | 0,85       |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>117</b>                 | <b>14</b>                         | <b>100</b> |

Moyenne d'enfant par jour : 3,1 contre 1,93 en 2023-2024.

Pourcentage d'enfants distincts par commune de résidence : 45% de Bouzonville, 25% d'Heining-lès-Bouzonville, 15% de Guerstling, 10% d'Halstroff, 5% de Brettnach.

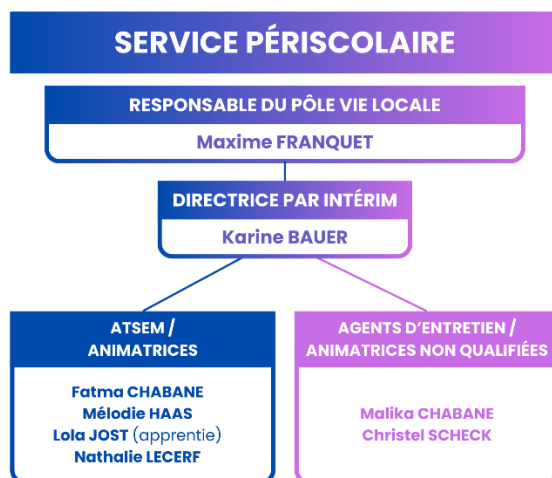
| <b>MERCREDI DEMI-JOURNEE AVEC CANTINE</b> |                            |                                   |            |
|-------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|------------|
| <b>Quotient familial</b>                  | <b>Nombre de présences</b> | <b>Nombre d'enfants distincts</b> | <b>%</b>   |
| <b>&lt; 650</b>                           | 46                         | 3                                 | 24,73      |
| <b>651 à 850</b>                          | 14                         | 1                                 | 7,53       |
| <b>851 à 1100</b>                         | 0                          | 0                                 | 0          |
| <b>1101 à 1500</b>                        | 8                          | 2                                 | 4,30       |
| <b>Plus de 1501</b>                       | 116                        | 4                                 | 62,36      |
| <b>Extérieur &gt; 1501</b>                | 2                          | 2                                 | 1,08       |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>186</b>                 | <b>12</b>                         | <b>100</b> |

Moyenne d'enfant par jour : 5,02 contre 4,48 en 2023-2024.

Pourcentage d'enfants distincts par commune de résidence : 45,5% d'Heining-lès-Bouzonville, 27,3% de Bouzonville, 18,2% d'Halstroff, 9,1% de Guerstling.

## RESSOURCES HUMAINES

L'organigramme du service pour l'année scolaire 2024-2025 se présente comme suit :



Karine BAUER a été nommée Directrice par interim du service le 1<sup>er</sup> octobre 2024.

Lola JOST a obtenu son CAP Petite enfance et intégrera donc l'équipe de façon définitive à la rentrée 2025.

Sur l'année scolaire, le service compte 182 jours d'arrêt maladie. Ces absences nécessitent à la fois de sursolliciter notre personnel, de recruter et de faire intervenir un prestataire. Ce coût supplémentaire s'élève cette année à 8 491,04 € :

- Paiement d'heures complémentaires à Mélodie HAAS (569,91 €) pour encadrer sur le temps cantine,
- Recrutement d'Alexiane RIGAUD (1 875,24 €) et de Nathalie RICHARD (1 195,75 €) pour encadrer sur le temps cantine,
- Prestation de l'entreprise KNM pour la plonge et le nettoyage des locaux (4 850,14 €).

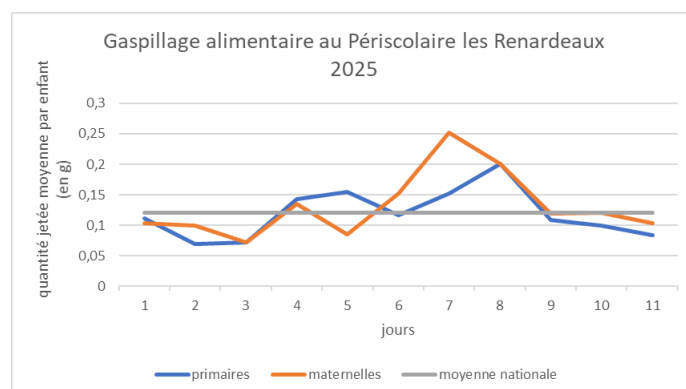
Il faut également préciser que Michelle RIGAUD, Première Adjointe en charge des Affaires scolaires et périscolaires, est également intervenue sur plusieurs périodes pour encadrer sur le temps d'accueil et le temps cantine à plusieurs reprises.

L'expérimentation de deux services pour les primaires sur le temps cantine a été pérennisée. Ce fonctionnement permet de gérer deux groupes d'une vingtaine d'élèves. Pour rappel, lorsqu'un groupe est en train de se restaurer, l'autre fait des activités de groupe (jeux, sport, etc) ou à « quartier libre » dans la cour ou en salle.

## LA RESTAURATION

### a. Un gaspillage alimentaire en baisse

Depuis la rentrée 2024, Lefevre Traiteur livre les repas. Prestataire du territoire (commune de Grindorff-Bizing), il travaille étroitement avec les producteurs locaux. Les élèves et les agents constatent une amélioration dans la qualité des repas, ce qui se traduit par une diminution du gaspillage alimentaire :



| Année                               | Maternelles | Primaires   | Moyenne nationale |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------------|
| Campagne 2023                       | 181g        | 135g        | 120g              |
| Campagne 2025                       | 130g        | 119g        | 120g              |
| <b>Evolution entre 2023 et 2025</b> | <b>-51g</b> | <b>-16g</b> |                   |

Cependant, si le gaspillage alimentaire des primaires est au niveau de la moyenne nationale, celui des maternelles reste bien au-dessus de celle-ci. Cela peut s'expliquer par plusieurs facteurs :

- Certains plats sont trop « élaborés » et divergent des habitudes alimentaires des enfants, notamment le mardi qui est réservé aux plats végétariens.
- Une forte proportion d'élèves issus des communautés (44 enfants sur 109 ont un régime végétarien, soit 40,4% de l'effectif inscrit à la cantine) ne connaissent pas certains aliments ou recettes.
- La livraison en liaison chaude n'est pas optimale pour certains plats qui s'assèchent lors du maintien au four et deviennent difficiles à manger surtout pour les maternelles.

Afin de réduire encore le gaspillage alimentaire, plusieurs pistes sont étudiées en lien avec Benoit ZIMMERMANN, chargé de mission alimentation à la CCB3F, notamment sur l'éducation alimentaire :

- Mise en place en mai/juin 2024 d'un potager pédagogique
- Organisation d'atelier culinaire sur l'année 2025-2026

## b. Un coût en hausse

Le prix du repas est de 5,70 € TTC contre 5,50 € TTC pour Les Marmites de Cathy, le prestataire précédent. Cette augmentation n'a pas été répercutée sur la grille des tarifs des familles.

Le coût total pour la restauration s'élève à 60 661,66 € HT et se décompose comme suit : 55 113,3 € pour les repas destinés aux élèves et 5 548,36 € pour les repas du personnel.

| PRESTATAIRE                                          | PRIX UNITAIRE en €<br>(TTC) | TOTAL EN €         |
|------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------|
| Lefevre Traiteur (année scolaire 2024-2025)          | 5,70                        | 60 661,66          |
| Les Marmites de Cathy (année scolaire 2023-2024)     | 5,50                        | 45 841,82          |
| Hausse entre l'année scolaire 2023-2024 et 2024-2025 | <b>+ 0,20</b>               | <b>+ 14 819,84</b> |

La participation de la CCB3F, d'une hauteur de 2 500 €, permet de réduire la hausse à 12 319,84 €.

## c. Une fréquentation en trompe l'œil.

Le nombre d'élèves fréquentant la cantine est de 109 contre 117 l'année dernière, soit une baisse de 6,84%. Cependant, cette baisse est compensée par l'augmentation du nombre de repas servis : 9 669 contre 9 461 pour 2023-2024, soit une hausse de 2,89%.

| CANTINE                  |                     |                            |            |
|--------------------------|---------------------|----------------------------|------------|
| Quotient familial        | Nombre de présences | Nombre d'enfants distincts | %          |
| < 650                    | 2660                | 33                         | 27,51      |
| 651 à 850                | 1097                | 20                         | 11,34      |
| 851 à 1100               | 1054                | 26                         | 10,9       |
| 1101 à 1500              | 1410                | 16                         | 14,6       |
| Plus de 1501             | 3245                | 51                         | 33,56      |
| Extérieur de 1101 à 1500 | 1                   | 1                          | 0          |
| Extérieur > 1501         | 202                 | 2                          | 2,09       |
| <b>TOTAL</b>             | <b>9669</b>         | <b>160</b>                 | <b>100</b> |

Moyenne d'enfant par jour : 69,05 contre 67, 23 en 2023-2024.

Attention, le nombre d'enfants fréquentant la cantine est bien de 109 et non de 160. Certains d'entre eux ayant changé de quotient familial au moins 1 fois durant l'année se retrouvent dans deux catégories ou plus.

La part représentée par la tranche < 650 diminue drastiquement, passant de 43,3% des repas à 27,51%. La part de la tranche la plus élevée augmente fortement, passant de 15,8% des repas à 33,56 %.

Surtout, le nombre d'enfants distincts dans chacune de ces tranches est surprenant : la tranche < 650 compte 33 enfants contre 51 l'année dernière et la tranche la plus élevée compte désormais 51 enfants contre 12 l'année dernière.

Si un tel bouleversement dans les chiffres ne peut s'expliquer complètement et pourrait provenir d'une erreur statistique de l'ancien logiciel, quelques éléments sont à retenir :

- Le logiciel utilisé depuis septembre 2024 permet une actualisation quotidienne des QF via la CAF et la facturation plus juste. En l'absence de données CAF, les familles sont intégrées à la tranche la plus élevée jusqu'à régularisation de la famille.
- Les familles ayant des impayés sont systématiquement exclues. Sur 20 familles ayant eu des impayés, 10 d'entre elles (50%) sont dans la tranche la plus basse et 2 font la navette entre les deux tranches les plus basses.

## BUDGET

| CHARGES                              |                   | PRODUITS                                                             |                   |
|--------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>60 – Achats</b>                   | <b>117 679,43</b> | <b>70 - Prestation de service</b>                                    | <b>81 478, 13</b> |
| 6042 - Alimentation                  | 60 661, 66        | 70623 - Prestation de service reçue de la CAF*                       | 31 826,98         |
| 60631 - Fournitures entretien        | 413               | 70642 – Participation familiales                                     | 49 651, 15        |
| 60 611 - Eau                         | 884,96            | <b>74- Subventions d'exploitation</b>                                | <b>173 998,57</b> |
| 6064 – Fournitures administratives   | 111,64            | 744 Subventions et prestations de service communales                 | 171 498,57        |
| 60632 – Petit matériel               | 477,35            | 746 – Subventions d'exploitation et prestations de services des EPCI | 2 500             |
| 60612 - Energie                      | 55 130,82         |                                                                      |                   |
| <b>61 – Services extérieurs</b>      | <b>4850, 14</b>   |                                                                      |                   |
| 611 Sous-traitance (KNM)             | 4 850, 14         |                                                                      |                   |
| <b>62 Autres services extérieurs</b> | <b>1007,88</b>    |                                                                      |                   |
| 6262 Téléphones                      | 1007, 88          |                                                                      |                   |
| <b>64 – Frais de personnel</b>       | <b>131 939,25</b> |                                                                      |                   |
| <b>TOTAL CHARGES</b>                 | <b>255 476,7</b>  | <b>TOTAL PRODUITS</b>                                                | <b>255 476,7</b>  |

\* Le PSO est versé par année civile et non par année scolaire. Un versement au moins est encore attendu au titre de l'année 2025.

\* La participation des familles représente 19,44% du budget global.

## **GESTION DES IMPAYES ET DES PRESTATIONS NON FACTUREES**

### **a. Les impayés**

20 familles ont été concernées par des impayés durant l'année scolaire, Parmi celles-ci, 10 d'entre elles (50%) sont dans la tranche la plus basse et 2 font la navette entre les deux tranches les plus basses.

Les familles ayant des impayés sont systématiquement exclues jusqu'à régularisation. 5 familles n'ont jamais régularisé leur facture. 495 € d'impayés qu'il sera difficile, pour ne pas dire impossible, de recouvrer, les familles se passant désormais du service périscolaire.

361,9 € d'impayés, pour la plupart de juin-juillet sont encore en cours de recouvrement. Ces impayés proviennent :

- De familles réglant souvent leurs factures en retard
- De familles ayant oublié de régler un mois ou deux durant l'année
- De familles ayant montré une preuve de paiement mais dont le virement a toutefois été refusé par la banque.

Pour tous ces cas, il est aisé de recouvrer ces impayés, les familles ayant besoin du service. L'ensemble des familles a été relancé mi-août. Elles ne seront pas acceptées au périscolaire en septembre si elles n'ont pas régularisé leur situation.

### **b. Les prestations non facturées**

L'article D. 1611-1 du code général des Collectivités locales fixe le seuil de recouvrement des créances non fiscales à 15€. Il est donc impossible d'éditer et de transmettre aux familles des factures inférieures à ce montant.

11 familles ont donc bénéficié de prestations sans avoir reçu de facture.

Le montant total non facturé est faible : 90,4 €.

## **PERSPECTIVES POUR L'ANNEE PROCHAINE**

En raison de la fermeture d'une classe de maternelle, Lola JOST sera redéployée au périscolaire, permettant ainsi de dégager du temps aux ATSEM pour s'occuper du ménage en maternelle et de disposer d'une réserve d'heures en cas de remplacement. Cela permettra de stabiliser le service.

L'année 2024-2025 a été marquée par une montée des violences verbales et physiques entre élèves. Une attention particulière sera portée sur ce point dès le début de l'année scolaire via des ateliers pédagogiques avec les élèves et une application stricte des sanctions.

La directrice sera vigilante quant à l'utilisation du portail parent par les familles.

En raison de contraintes administratives, Lefevre Traiteur ne pourra plus fournir les repas à la cantine. En lien avec la CCB3F, API Restauration a été choisi pour le remplacer. Ce prestataire travaille en liaison froide : les repas arrivent donc froids et doivent être réchauffés selon les normes sanitaires en vigueur. Un agent doit donc être mobilisé dès 10H15 chaque jour (hors mercredi) pour gérer la cuisine. Lola JOST est chargée de cette mission mais cette solution ne peut qu'être provisoire en raison de son quota d'heure. Le recrutement d'une personne ayant une expérience en restauration collective est à envisager.